

学校法人 静岡英和学院 中長期計画
(2021 - 2025)

学校法人 静岡英和学院 中長期計画 (2021-2025)

静岡英和学院は、1887(明治20)年、カナダのキリスト教婦人宣教師と日本人有志の協力により設立された「静岡女学校」がルーツとなっています。教育の基本精神は、創立以来一貫して聖書の教えに基づく、「愛と奉仕」の実践を根幹とし、社会に貢献できる有為な人材を育成するため、人間性の陶冶に努めてきました。この使命を果たすため、2021年度から5年間の中長期計画を次のように策定します。

1. 建学の精神

心を尽くし、精神を尽くし、
力を尽くし、思いを尽くして、
あなたの神である主を愛しなさい、
また、隣人を自分のように愛しなさい。

2. 学院のミッション

静岡英和学院は2022(令和4)年11月26日をもって創立135周年を迎える。

1887(明治20)年に静岡県下初の女学校「静岡女学校」の開校に始まる本学院には、カナダ・メソジスト教会及び婦人伝道会社のキリスト教精神と、県令をはじめとする当時の静岡の人々の教育にかける情熱が、建学の精神として根底にある。

このことは、

- ①静岡の地に教育振興の場を設けること
 - ②教育振興のために、キリスト教に基づく人間教育を実施すること
- という2点で結実され、長きにわたり静岡でキリスト教に基づく人間教育を実施してきた。

1947年(昭和22)年には「静岡英和女学院中学校」、1948(昭和23)年には「静岡英和女学院高等学校」が発足し、1966(昭和41)年には「静岡英和女学院短期大学」、2002(平成14)年には「静岡英和学院大学」が開学し、中等教育・高等教育を担う体制は整っている。

教育を取り巻く社会環境の大きな変化に対応していく中であっても、設立者たちの想いは遺伝子のように持続、継続しつつ、教育理念の実現に向けて学校教育を行っていく。

3. 学院のビジョン

教育改革の推進により教育の質を向上させる中で競合他校との差別化を図るとともに、施設設備の充実に取り組むことにより、各設置校の入学者の増加を図り、財政基盤の強化と学院のブランド力を高めていく。

4. 大学・短期大学部のビジョン

静岡英和学院大学は、キリスト教に根差した高等教育機関として、愛と奉仕の精神を身に付けた人々を社会に送り出してきた。その働きを今後さらに発展させ、充実に図っていくために中長期計画を作成する。

中長期にわたって目標とするのは、「教学マネジメント」の確立である。今後、高等教育機関が発展充実に達していくためには、組織としての自律性の確立し、絶え間ない評価と改革・改善を行っていくことが必要である。

中央教育審議会大学分科会による「教学マネジメント指針」（令和2年1月）においては、具体的に次の五つの項目が挙げられている。

- I 「三つの方針」を通じた学修目標の具体化
- II 授業科目・教育課程の編成・実施
- III 学修成果・教育成果の把握・可視化
- IV 教学マネジメントを支える基盤
- V 情報公表

以下ではこのI～Vを踏まえたうえで、本学中長期計画の大項目1～5の概要を述べる。

1 教学マネジメントの確立

大項目1「教学マネジメントの確立」において取り上げるのは、上記III「学修成果・教育成果の把握・可視化」、IV「教学マネジメントを支える基盤」、V「情報公表」の項目である。そして、それに加えて、評価と改革・改善のための「内部質保証」と「認証評価への対応」を取り上げる。

これらは、本学を運営していく土台となるものであり、この上に、教育・研究の諸活動が展開されるのである。

2 教育課程及び研究支援の改善

この大項目2では、上記のI「三つの方針」を通じた学修目標の具体化」とII「授業科目・教育課程の編成・実施」を取り上げる。これらは、学部、学科が主体となって進める改善であるが、今日の厳しい環境の中での学校運営を考えれば、大学全

体として方向性を定めることも求められる。重要なのは、教育の質において評価される教育機関であることである。

3 学生の受け入れ、学生支援

大学を財政的に安定させるためには、「学生の受け入れ」が安定的でなければならない。これには、上記「教育課程及び研究支援の改善」が必要であり、また「学生支援」が的確に行われ、在学生、卒業生から高い評価を得ることも重要である。

4 地域連携

本学は「地域に貢献する大学」であることを使命としており、「地域連携」は重要な課題である。それは、教育課程、また学生支援の充実につながるものである。また、世界と静岡をつなぐ大学であることも本学の重要な務めである。

5 リスクマネジメントの確立

新型コロナウイルス感染症問題をはじめ、近い将来に起こるとされている東南海地震、また近年続く異常気象など、疾病、自然災害に対する対応を考えておかなければならない。また、ハラスメント防止など、人に起因する諸課題への対策も十分検討されなければならない。

5. 中学・高等学校のビジョン

1 自主性、主体性を持って学習・生活に取り組むことのできる生徒の育成

- ① カリキュラムの改定とコース制、学習への取り組みの見直し
 - ・新カリキュラムの改定
 - ・コース制の検討
 - ・自主性、主体性を持った学習態度（主体的な学び、学び合い）の育成
- ② 建学の精神に則った生徒の育成
 - ・英和スタンダード
 - ・生徒会活動の活性化
 - ・国際交流研修の見直し
 - ・主体的な進路決定のできる生徒及び教育者の確保

2 特色と魅力ある学校づくりにより、生き生きとした生徒の育成と入学希望者の増加を図る

- ① 安定的経営の維持可能な生徒数及び教育者数の確保
 - ・入試改革

- ・入学者増を目指した広報活動
- ・入学者増を踏まえた計画的な教員の増加
- ② 独自性を生かした学校の魅力づくり
 - ・キリスト教教育
 - ・女子教育
 - ・中高一貫教育
 - ・英語教育
 - ・大学進学

6. 取り組むアクションプラン

法人・大学・短期大学、中学・高等学校におけるビジョンを達成するために、学院が2026年3月までに達成すべきアクションプラン（具体的取組）を各所属ごとに分類し策定している。

アクションプラン（法人）	P.6～P.7
アクションプラン（大学）	P.8～P.9
アクションプラン（短大）	P.10～P.11
アクションプラン（中学・高校）	P.12～P.13

7. 財務計画表

財務計画表	P.14～ P.36
-------	------------

アクションプラン【法人】

1. 法人

<p>学院のミッション</p>	<p>静岡英和学院は2022（令和4）年11月26日をもって創立135周年を迎える。 1887（明治20）年に静岡県下初の女学校「静岡女学校」の開校に始まる本学院には、カナダ・メソジスト教会及び婦人伝道会社のキリスト教精神と、県令をはじめとする当時の静岡の人々の教育にかける情熱が、建学の精神として根底にある。 このことは、 ①静岡の地に教育振興の場を設けること ②教育振興のために、キリスト教に基づく人間教育を実施すること という2点で結実され、長きにわたり静岡でキリスト教に基づく人間教育を実施してきた。 1947年（昭和22）年には「静岡英和女学院中学校」、1948（昭和23）年には「静岡英和女学院高等学校」が発足し、1966（昭和41）年には「静岡英和女学院短期大学」、2002（平成14）年には「静岡英和学院大学」が開学し、中等教育・高等教育を担う体制は整っている。 教育を取り巻く社会環境の大きな変化に対応していく中であっても、設立者たちの想いは遺伝子のように持続、継続しつつ、教育理念の実現に向けて学校教育を行っていく。</p>
<p>学校法人のビジョン</p>	<p>教育改革の推進により教育の質を向上させる中で競合他校との差別化を図るとともに、施設設備の充実に取り組むことにより、各設置校の入学者の増加を図り、財政基盤の強化と学院のブランド力を高めていく。</p>

1. 法人

達成目標	項目	課題を解決する取組概要	活動指標	当該年度の評価	担当セクション
<p>教育の質の向上、施設設備の充実により入学者の増加を図り財政基盤を強化することを目標とする</p>	<p>1. 財 務</p>	①施設計画（建替計画、修繕計画）と連動した資金計画の策定・実行	毎年度実施		<p>財務課</p>
		②経常収支差額比率【（経常収入－経常支出）÷経常収入】・・・5%以上	毎年度実施		
		③教育活動資金収支差額比率【教育活動資金収支差額÷教育活動資金収入計】・・・15%以上	毎年度実施		
		④人件費比率【人件費÷経常収入】・・・65%以内	毎年度実施		
		⑤積立率【運用資産÷要積立額】・・・50%以上	計画内で実行		
	<p>2. 広 報</p>	①各種周年記念事業計画の策定	135周年事業の計画・実施		<p>総務/企画/財務</p>
		②学院イメージの効果的PRの実施	計画内で実行		
		③ステークホルダーとの連携	計画内で実行		
		④情報公表への取組・・・学校教育法施行規則第172条の1に基づく情報公表	毎年度実施		
	<p>3. 施 設</p>	①既存施設設備について対象資産ごとに修繕計画及び建替計画を策定し、資金計画及び収支状況を勘案し財源を確保する	計画内で実行		<p>財務課</p>
		②本学の教育研究活動を支え、経営資源を有効活用するための情報基盤環境の整備・拡充を推進する	計画内で実行		
	<p>4. 組 織</p>	①課室長会議を中核に、本学の教育研究を支えるための最適な事務組織の在り方について実施計画を策定・実行する	計画内で実行		<p>総務課</p>
		②専任職員の採用と人材育成については、求める人材像の実現に向けた採用ポリシーの設定及び教育研修制度の体系化	計画内で実行		
		③情報セキュリティポリシーを策定し、学内の情報資産を情報リスクから保護し、機密性、完全性及び可用性を向上させる。	計画内で実行		
		④防災対策及び危機管理体制の充実と強化として、マニュアル等に基づいた実践的な訓練・対応策を講じる	計画内で実行		

アクションプラン【大学】

2. 大学

大項目	大項目	項目	分類	課題を解決する取組概要	活動指標	当該年度の評価	担当セクション
学 マ ネ ジ メ ン ト	1. 学 マ ネ ジ メ ン ト の 確 立	ガバナンス体制の確立	内部質保証による自主的・自律的・客観的な点検・評価の推進	①規程に則った自己点検評価の実施・・・規定の条文の見直し・検討/毎年	毎年度実施		企画部
				②サイクルを確立し、毎年度点検・評価の実施・・・2021年度から実施し、明確なサイクルの確立	毎年度実施		
				③自己点検・評価活動を踏まえた改善・改革活動の実施	毎年度実施		
				④外部評価の導入・・・学外の参画を得た定期的な点検・評価サイクルの確立	毎年度実施		
				⑤収容定員充足率の改善、適正な定員管理【参考意見】(大)	毎年度実施		
				⑥入学定員確保に向けた学生募集対策の計画および実行【参考意見】(大)	毎年度実施		
				⑦コミュニティ福祉学科の収容定員充足率の更なる改善【指摘事項】→ 対応済み(大)	毎年度実施		
		認証評価結果への対応 (H29年度実施の認証評価の際の意見への対応)	⑧学生相談室の体制強化【参考意見】	2022年度までに整備		事務部/学務部/企画部	
			⑨危機管理マニュアルの構成員への周知【参考意見】→実施済み	対応済み			
			⑩実務家教員もしくは実務経験のある職員の登用【参考意見】(大)	計画年度内で実施			
			⑪教員の年齢構成のバランスを意識した採用人事【参考意見】	計画年度内で実施			
			⑫IR分析を活用したカリキュラムマップ等の検証・改善	計画年度内で実施			
			⑬学修成果の的確な把握	計画年度内で実施			
			⑭IR情報の共有・公表	毎年度実施			
学修成果の測定	IR	⑮成績評価に関する全学的な基準の見直し	毎年度実施	企画部/学部事務室			
	学修成果・教育成果の把握・可視化	⑯授業科目の到達目標の達成水準の見直し	毎年度実施				
	教養教育の改善	⑰ディプロマサブリメントの導入・・・学位・資格・能力・知識等の学修成果について対外的に可視化する文章やグラフの補足	計画年度内で実施				
	成績評価の厳格化	⑱GPAによる進級判定、退学勧告(大)	毎年度実施				
	学習指導の強化	⑲成績不良者に対する個別学習指導の実施	計画年度内で実施				
		⑳社会人教育の履修証明プログラムの設定および受講者の獲得	計画年度内で実施				
		㉑大学院への進学を想定した履修プログラムの設定(大)	計画年度内で実施				
2. 教 育 課 程 及 び 研 究 支 援 の 改 善	教育課程・教育方法の改善	学部教育の充実と質保証	①初年次教育の推進・充実・・・シラバスの見直し・検討	毎年度実施	学部事務室		
			②入学前準備学修プログラムの検証・改善	計画年度内で実施			
			③基礎セミナー等導入教育の検証・改善(大)	毎年度実施			
			④ポータルサイトの利用促進(大)	計画年度内で実施			
			⑤アクティブラーニング型科目の普及、支援・・・開講科目のうち10～50%以上	毎年度実施			
			⑥ICTを活用した双方向型授業の充実・・・双方向型授業及び自主学習支援の実施。	計画年度内で実施			
			⑦年2回の英語ブレイスメントテストの実施	計画年度内で実施			
	教育課程および教授方法の見直し	グローバル教育の強化	⑧英語による授業展開の充実	計画年度内で実施	学部事務室		
			⑨派遣留学の促進	毎年度実施			
			⑩THE世界大学ランキング日本版(国際性)・・・全国100位以内の維持	毎年度実施			
			⑪統計学・数学・コンピュータサイエンス等の開講・・・2025年度までに実施	計画年度内で実施			
			⑫競争的資金(科学研究費助成事業等)の申請数・・・科研費を含む競争的資金に年10件(大学7件、短大3件)申請	毎年度実施			
			⑬競争的資金(科学研究費助成事業等)の採択数・・・継続的に4件以上の採択	毎年度実施			
			⑭競争的資金採択に向けた支援の充実	毎年度実施			
学術研究の推進	教育に還元する研究推進およびサポート	①2021年～2025年の学生募集に係るリスクの抽出と分析及び教育行政の動向に基づく基本方針の策定(数値目標:リスク項目25件以上)	計画年度内で実施	企画部			
		②2021年～2025年の日本人入学者確保に不可欠な具体的募集戦略の構築(数値目標:入学定員の80%以上 但し食物栄養学科は100%)	2024年度までに実施				
		③2021年～2025年の留学生入学者確保に不可欠な具体的募集戦略の構築(数値目標:入学定員の20%以上 但し食物栄養学科を除く)	2024年度までに実施				
		④学修成果及び学生の成長度の可視化につながる日本人の入学前教育の構築及びブランディング要素の抽出(数値目標:構築の有無)	2023年度までに実施				
		⑤留学生の入学前教育としての日本語教育の策定と入学後の日本語教育及びキャリア支援への橋渡し機能の構築(数値目標:構築の有無)	2023年度までに実施				
		⑥前2項目の構築に係る計画及び実施についての高校及び日本語学校への広報等による入学者の確保(数値目標:年間訪問回数6回以上)	計画年度内毎年実施				
		⑦大短別広報の在り方、効果的なメディアについての検討及び具体的方法の構築及び実施(数値目標:大短別の広報数及びメディアの多寡)	計画年度内で実施				
3. 学 生 の 受 入 れ 学 生 支 援	学生募集 入試改革	リスクアセスメントに基づく新たな学生募集の仕組みの構築及びアド ミッションポリシー、新学習指導要領に基づく入学者選抜の改善	⑧大短別のブランディング検討及び具体的な広報活動(数値目標:広報数及びメディアの多寡)	計画年度内で実施	入試課		
			⑨ホームページのパナー、ニュース等のタイムリーな更新(数値目標:週1回)	計画年度内毎年実施			
			⑩新学習指導要領に係る大学入学共通テストの科目及び学習内容の変更に伴う入学者選抜の設計(数値目標:2022年度内の策定の有無)	2022年度までに実施			
			⑪新学習指導要領に係る高校現場での教育活動の変容を捉えた高大接続の検討及び教育連携校の拡大(数値目標:協定校東部地区、静岡地区各1校)	2023年度までに実施			
			⑫退学者比率・・・5%以内	計画年度内で達成			
			⑬課外活動団体加入率・・・20%以上(延べ人数)	計画年度内で達成			
			⑭留学生支援の更なる充実	計画年度内で実施			
	学生支援	学生生活の状況把握と対応	⑮障がい学生支援の充実	計画年度内で実施	学生課		
			⑯卒業時アンケートの実施・・・回収率80%以上	毎年度実施			
			⑰インターンシップなどを含め、キャリア教育のための支援体制の整備	毎年度実施			
			⑱2週間以上のインターンシップ科目の充実(全体の50%以上)	毎年度実施			
			⑲学修成果に関する産業界からの評価の実施	計画年度内で実施			
			⑳就職・進学に対する相談・助言体制の整備、適切な運営	毎年度実施			
			㉑卒業後アンケート調査等と活用・・・調査結果等を教育活動の改善に反映	計画年度内で実施			
キャリア形成 人材育成	キャリア教育の充実	㉒就職率の向上・・・内定率90%	毎年度実施	キャリア支援課			
		㉓留学生に対する就職指導体制の整備・・・就職希望者の就職率95%以上	毎年度実施				
		㉔留学生の卒業生の進路状況の公表	毎年度実施				
		㉕大学で学んだ社会人の再雇用支援の促進	毎年度実施				
		㉖修繕計画に沿った照明設備の順次LED化とオンライン授業に対応した無線LAN設備の充実	順次				
		㉗授業に必要な機材・機器の計画的な更新	毎年度実施				
		㉘海外現地校との協定の促進、学生交換・交流の活発化…海外との協定を2023年度までに締結し、協定校との学生間交流の実現(大)	計画年度内で実施				
4. 地 域 連 携	図書館・体育館等の 機能の充実	国際化への対応	①協定先の増加・・・毎年1社(校)以上の高校・企業・地方自治体	2023年度まで	企画部		
			②地元産業界等と連携した実践的PBLを含む授業科目等の開講の実施、公表	計画年度内で実施			
			③就業・起業に関する地域の学校等との連携	計画年度内で実施			
			④市町村又は産業界等との連携による生涯学習や社会人教育の場の設定	計画年度内で実施			
			⑤社会人教育における育児支援	計画年度内で実施			
			⑥協定先との年1回以上の交流・・・講師派遣、行事参加等	毎年度実施			
			⑦地元産業界等との地域の課題解決に向けた連携事業の実施・公表	計画年度内で実施			
	地域に貢献する大学	地域連携・産学官連携の推進	⑧地方自治体における地域課題解決事業への申請・・・5件以上(大学4件、短大1件)	毎年度実施	企画部		
			⑨教育課程等について産業界との協議・・・毎年度実施/5年のPDCAサイクルの確立	毎年度実施			
			①危機管理マニュアルの定期点検	毎年度実施		総務課	
			②危機管理教育の推進	毎年度実施			
			③防災訓練の実施・・・年2回以上	毎年度実施			
			④危機管理委員会の定期的な実施・・・年2回以上	毎年度実施			
			⑤サイバー攻撃対応に必要な保険契約等によるリスクヘッジ	毎年度実施			
⑥危機管理におけるFD・SD研修会の実施・・・年1回以上	毎年度実施						
5. リ ス ク マ ネ ジ メ ン ト の 確 立	防災・危機管理への対応	有事の際の対応	⑦地元産業界等との地域の課題解決に向けた連携事業の実施・公表	毎年度実施	企画部		
			⑧地方自治体における地域課題解決事業への申請・・・5件以上(大学4件、短大1件)	毎年度実施			
			⑨教育課程等について産業界との協議・・・毎年度実施/5年のPDCAサイクルの確立	毎年度実施			
			①危機管理マニュアルの定期点検	毎年度実施			
			②危機管理教育の推進	毎年度実施			
			③防災訓練の実施・・・年2回以上	毎年度実施			
			④危機管理委員会の定期的な実施・・・年2回以上	毎年度実施			
⑤サイバー攻撃対応に必要な保険契約等によるリスクヘッジ	毎年度実施						
⑥危機管理におけるFD・SD研修会の実施・・・年1回以上	毎年度実施						

アクションプラン 【短大部】

3. 短大

大項目	大項目	項目	分類	課題を解決する取組概要	活動指標	当該年度の評価	担当セッション
教 学 マ ネ ジ メ ン ト	1. 教学マネジメントの確立	ガバナンス体制の確立	内部質保証による自主的・自律的・客観的な点検・評価の推進	①規程に則った自己点検評価の実施・・・規定の条文の見直し・検討/毎年	毎年度実施		企画部
				②サイクルを確立し、毎年度点検・評価の実施・・・2021年度から実施し、明確なサイクルの確立	毎年度実施		
				③自己点検・評価活動を踏まえた改善・改革活動の実施	毎年度実施		
				④外部評価の導入・・・学外の参画を得た定期的な点検・評価サイクルの確立	毎年度実施		
				⑤学生相談室の体制強化【参考意見】	毎年度実施		
		学修成果の測定	IR	⑥危機管理マニュアルの構成員への周知【参考意見】→実施済み	毎年度実施	事務部/学務部/企画部	
				⑦教員の年齢構成のバランスを意識した採用人事（30代、40代の優先的な採用を実施）	計画年度内で実施		
				⑧IR分析を活用したカリキュラムマップ等の検証・改善	計画年度内で実施	企画部/学部事務室	
				⑨学修成果の的確な把握	計画年度内で実施		
				⑩IR情報の共有・公表	毎年度実施		
学修成果の把握・可視化	学修成果・教育成果の把握・可視化	⑪成績評価に関する全学的な基準の見直し	毎年度実施				
		⑫授業科目の到達目標の達成水準の見直し	毎年度実施				
		⑬ディプロマサブリメントの導入・・・社会人基礎力の測定、公表	計画年度内で実施				
		⑭GPA基準の厳格化。GPA評価分布の厳密化（毎年）（短）	計画年度内で実施				
		⑮成績不良者に対する個別学習指導の実施	計画年度内で実施				
2. 教育課程及び研究支援の改善	教育課程・教育方法の改善	学部教育の充実と質保証	①社会人教育の履修証明プログラムの設定および受講者の獲得	計画年度内で実施		学部事務室	
			②初年次教育の推進・充実・・・シラバスの見直し・検討	毎年度実施			
			③入学前準備学修プログラムの検証・改善	計画年度内で実施			
			④教員の年齢構成のバランスを意識した採用人事（30代、40代の優先的な採用を実施）（短）	計画年度内で実施			
			⑤実務家教員もしくは実務経験のある職員の登用（短）	順次			
			⑥授業評価の強化（短）	2022年度から実施			
			⑦教員教育の充実（短）	2022年度から実施			
			⑧転学科制度の見直し（短）	計画年度内で実施			
			⑨アクティブラーニング型科目の普及、支援・・・開講科目のうち10～50%以上	毎年度実施			
			⑩ICTを活用した双方向型授業の充実・・・双方向型授業及び自主学習支援の実施。	計画年度内で実施			
3. 学生の受入れ 学生支援	学生募集 入試改革	リスクアセスメントに基づく新たな学生募集の仕組みの構築及びアドミッションポリシー、新学習指導要領に基づく入学選抜の改善	⑪英語プレイズメントテストの実施	計画年度内で実施		入試課	
			⑫統計学・数学・コンピュータサイエンス等の開講・・・2025年度までに実施	計画年度内で実施			
			⑬競争的資金（科学研究費助成事業等）の申請数・・・科研費を含む競争的資金に年10件（短大3件、大学7件）申請	毎年度実施			
			⑭競争的資金（科学研究費助成事業等）の採択数・・・継続的に1件以上の採択	毎年度実施			
			⑮競争的資金採択に向けた支援の充実	毎年度実施			
			⑯2021年～2025年の学生募集に係るリスクの抽出と分析及び教育行政の動向に基づく基本方針の策定（数値目標：リスク項目25件以上）	計画年度内で実施			
			⑰2021年～2025年の日本人入学者確保に不可欠な具体的募集戦略の構築（数値目標：入学定員の80%以上 但し食物栄養学科は100%）	2024年度までに実施			
			⑱2021年～2025年の留学生入学者確保に不可欠な具体的募集戦略の構築（数値目標：入学定員の20%以上 但し食物栄養学科を除く）	2024年度までに実施			
			⑲学修成果及び学生の成長度の可視化につながる日本人の入学前教育の構築及びブランディング要素の抽出(数値目標：構築の有無)	2023年度までに実施			
			⑳留学生の入学前教育としての日本語教育及び入学後の日本語教育及びキャリア支援への橋渡し機能の構築(数値目標：構築の有無)	2023年度までに実施			
4. 地域連携	学生支援	学生生活の状況把握と対応	㉑前2項目の構築に係る計画及び実施についての高校及び日本語学校への広報等による入学者の確保(数値目標：年間訪問回数6回以上)	計画年度内毎年実施		学生課	
			㉒大短別広報の在り方、効果的なメディアについての検討及び具体的方法の構築及び実施(数値目標：大短別の広報数及びメディアの多寡)	計画年度内で実施			
			㉓大短別のブランディング検討及び具体的な広報活動(数値目標：広報数及びメディアの多寡)	計画年度内で実施			
			㉔ホームページのパナー、ニュース等のタイムリーな更新(数値目標：週1回)	計画年度内毎年実施			
			㉕新学習指導要領に係る大学入学共通テストの科目及び学習内容の変更に伴う入学者選抜の設計(数値目標：2022年度内の策定の有無)	2022年度までに実施			
			㉖新学習指導要領に係る高校現場での教育活動の変容を捉えた高大接続の検討及び教育連携校の拡大(数値目標：協定校東部地区、磐周地区各1校)	2023年度までに実施			
			㉗退学者比率・・・3%以内	計画年度内で達成			
			㉘課外活動団体加入率・・・20%以上（延べ人数）	2022年度から達成			
			㉙留学生支援の更なる充実、毎月利用率50%以上	計画年度内で実施			
			㉚障がい学生支援の充実	計画年度内で実施			
5. リスクマネジメントの確立	キャリア形成 人材育成	キャリア教育の充実	㉛卒業時アンケートの実施・・・回収率80%以上	毎年度実施		キャリア支援課	
			㉜インターンシップなどを含め、キャリア教育のための支援体制の整備	毎年度実施			
			㉝2週間以上のインターンシップ科目の充実（全体の50%以上）	毎年度実施			
			㉞学修成果に関する産業界からの評価の実施	計画年度内で実施			
			㉟就職・進学に対する相談・助言体制の整備、適切な運営	毎年度実施			
			㊱卒業後アンケート調査等と活用・・・調査結果等を教育活動の改善に反映	計画年度内で実施			
			㊲就職率の向上・・・内定率90%	毎年度実施			
			㊳留学生に対する就職指導体制の整備・・・就職希望者の就職率95%以上	毎年度実施			
			㊴留学生の卒業生の進路状況の公表	毎年度実施			
			㊵短大で学んだ社会人の再雇用支援の促進	毎年度実施			
6. 地域連携	図書館・体育館等の 機能の充実	学習環境の整備	㊶修繕計画に沿った照明設備の順次LED化とオンライン授業に対応した無線LAN設備の充実	順次		学部事務室	
			㊷授業に必要な機材・機器の計画的な更新	毎年度実施			
			①協定先の増加・・・毎年1社（校）以上の高校・企業・地方自治体	2023年度まで			
			②地元産業界等と連携した実践的PBLを含む授業科目等の開講の実施、公表	計画年度内で実施			
			③就業・起業に関する地域の学校等との連携	計画年度内で実施			
			④市町村又は産業界等との連携による生涯学習や社会人教育の場の設定	計画年度内で実施			
			⑤社会人教育における育児支援の検討	計画年度内で実施			
			⑥協定先との年1回以上の交流・・・講師派遣、行事参加等	毎年度実施			
			⑦地元産業界等との地域の課題解決に向けた連携事業の実施・公表	計画年度内で実施			
			⑧地方自治体における地域課題解決事業への申請・・・5件以上（短大1件、大学4件）	毎年度実施			
7. リスクマネジメントの確立	防災・危機管理への対応	有事の際の対応	⑨教育課程等について産業界との協議・・・毎年度実施/5年のPDCAサイクルの確立	毎年度実施		総務課	
			⑩危機管理マニュアルの定期点検	毎年度実施			
			⑪危機管理教育の推進	毎年度実施			
			⑫防災訓練の実施・・・年2回以上	毎年度実施			
			⑬危機管理委員会の定期的な実施・・・年2回以上	毎年度実施			
			⑭サイバー攻撃対応に必要な保険契約等によるリスクヘッジ	毎年度実施			
⑮危機管理におけるFD・SD研修会の実施・・・年1回以上	毎年度実施						

アクションプラン【中学・高校】

4. 中学・高等学校

大項目	大項目	項目	分類	課題を解決する取組概要	活動指標	当該年度の評価	担当セクション				
教 学 マ ネ ジ メ ン ト	1. 組織の確立	組織運営・人事	校務分掌の簡素化	①業務の効率化による負担軽減のため	毎年度実施		校長・教頭・事務長				
			専任・常勤講師の増員	②生徒増に伴って、2021年度教員採用から毎年1名の増員を目指す。 ③2021年度29名から2025年度には32名を目標とし、各学年副担1名を確保する。	毎年度実施 計画年度内に実施		校長・教頭・事務長				
	2. 教学マネジメントの確立	教学	「英和基礎学習」の実施	①生徒の自主性を尊重し、共に学ぶ環境を整える。 ②2022年度からは7時間目を廃止し、6時間目までとする。	毎年度実施 2022年度中に実施		校長・教頭・教科主任				
			「文章検定試験」の実施	③同試験を受験し、読解力・文章能力の向上を目指す。 ④「文章検定試験」対策（事前・事後学習）指導を行う。	毎年度実施 毎年度実施		教頭・生徒部				
			「読書教育」の再検討	⑤読書によって教養を高め、自学自習する教育を策定する。 ⑥図書館教育、読書科の可能性を検討する。 ⑦読書マラソン、表彰、読書カードの作成など、国語科・社会科・英語科を中心に全教科で図書館利用を促進する。 ⑧洋書講読などを通じて、英語の読解力の養成を図る。	毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施 2021年度実施		教頭・国語科・社会科 ・英語科・図書室				
			「ICT教育」の再検討	⑨iPadの中学2年からの導入は見送り、BYOD方式を採用する。 ⑩研究授業、研修を実施し、基礎基本の徹底学習に資するICT教育を構築する。	2021年度実施 毎年度実施		教頭・教務				
			「カリキュラム」改訂	⑪2022年度学習指導要領（高校）全面改訂に合わせて実施する。 ⑫授業時間数の軽減を図り、6時間目までの授業とする。 ⑬基礎基本の徹底学習を目指す内容とする。 ⑭自主性、主体性を伸ばす自学自習を促す内容とする。	2022年度実施 2022年度実施 毎年度実施 毎年度実施		教頭・教科・教務				
			「英和スタンダード」の実施	⑮教科統合、文理統合型教育を加味した柔軟なカリキュラムを目指す。 ⑯指定校推薦のあり方も考え、コース制の検討も行う。	2022年度実施 2021年度実施		教頭・生徒部・生徒会顧問				
			「生徒会活動」の活性化と学校運営参画	⑰教職員が生徒指導の認識を共有し、学校全体で生徒ひとり一人に関わる。 ⑱自主性、主体性を伸ばすための重要な活動と位置付ける。 ⑲建学の精神をより良く学ぶための礼拝への提言と参画（宗教委員会） ⑳学校行事への提言と参画（体育局、文化局） ㉑保健衛生環境への提言と参画（保健委員会） ㉒スマホの使用、SNSのモラルを高め、自主管理を目指す。 ㉓授業改善への発信と参画 ㉔募集活広報活動への提言と参画	毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施		教頭・生徒部・生徒会顧問				
			キリスト教教育	キリスト教教育の深化	㉕グローバル社会におけるキリスト教教育の推進	毎年度実施		校長・教頭・宗教部			
			国際交流	語学研修から課題研修へ	㉖外務省、JICA講演を通して知識と教養を高め、関心を促す。 ㉗SDG s の課題研修としてアジア地域の研修を検討する ㉘留学生との交流、招聘 ㉙英語同好会の設置	毎年度実施 2025年度までに実施 2021年度実施		校長・教頭・事務長 国際交流委員会			
			学校行事	建学の精神にふさわしく、自主性と主体性を伸ばす	㉚中高一貫6年間のストーリーで学校行事を改編するために検証する。 ㉛中学3年生のスタディ・ツアーの検証と改訂を優先する。 ㉜英和学との関係からSDG s の17分野を参考とする。	毎年度実施 2020年度検討開始 毎年度実施		校長・教頭・事務長			
			3. 生徒の受入れ 生徒支援	進路	主体的な進路決定	①入れる大学から、目指す大学への意識を高める。 ②授業、定期試験、模試の相関関係を具体的数値によって示し、堅実に進学目標を実現するよう指導する。 ③教科学習だけでなく礼拝、学級活動、部活動、学校行事、研修旅行、留学などの体験的な学びを通して、将来の進路、進学先を主体的に決定する。 ④キャリアパスポートを活用して、自らのミッション（使命）を育む。	毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施 毎年度実施		進路部・教務部		
						募集広報・入試改革	入試改革	⑤中学入試の多様な入試制度を検討し、より広く入学希望者を募るとともに、多彩な生徒の入学を推進する。 ⑥英語・数学特待、スポーツ特待の在り方を再検討する。 ⑦高校からの入学者の増加を目指し、高校入試の在り方を検討する。	2021年度実施 2021年度実施 毎年度実施		校長・教頭・ 入試企画運営委員会
							入学者増	⑧2022年度から入学者を中学、高校共に前年比5名、毎年計10名増を目指す。 ⑨2022年度新入生目標 中学校78名・高等学校27名を目指す。 ⑩2020年度5月1日現在441名から2025年度生586名を目指す。	計画年度に実施 2022年度実施 2021年度実施		教頭・募集広報
							早期個別訪問	⑪合同塾説明会を廃止し、早期に各塾へ個別訪問をする。また、同様に中学校にも早期訪問を行い、各中学校での学校説明会を実施する。	毎年度実施		教頭・募集広報
	4. 財務	財政	持続的な学校経営	①楓寮売却、借財償還、経営の健全化と持続的な経営を図る。	2021年度実施		校長・教頭・事務長				
			入学者増と教育環境の向上	②募集広報に投資し、入学者増を目指す。 ③入学者増により専任教員増を目指し、就業環境と教育の質向上を図る。	毎年度実施 計画年度実施		校長・教頭・事務長				
	5. 施設	施設設備	校舎改修と改築	①安心安全な教育環境を整える。 ②現状の確認と検証	毎年度実施 毎年度実施		校長・教頭・事務長				
				③財政状況のシミュレーションから校舎改修と改築の計画を策定する。	2025年度までに実施						

財務計画表

＜ 計画年度 ＞

2021(令和3)年度～2025(令和7)年度

頁番号	様式名	作成単位
1～2	資金収支計算書(法人全体)	法人
3～8	資金収支計算書(学校別)	学校
9	事業活動収支計算書(法人全体)	法人
10～14	事業活動収支計算書(学校別)	学校
15	貸借対照表(一部)	法人
16～18	積算基礎1(学生数等推計)	学校
19	積算基礎2(教職員数・人件費推計)	学校
20	積算基礎3(奨学費推計)	学校
21～22	積算基礎4(借入金等その他推計)	学校

学校法人 静岡英和学院

●貸借対照表（一部）

単位：千円

	2019	2020			2021			2022			2023			2024			2025		
	年度末	増	減	年度末	増	減	年度末	増	減	年度末	増	減	年度末	増	減	年度末	増	減	年度末
特定資産	800,958	235,393	28,117	1,008,234	261,058	46,760	1,222,532	214,298	0	1,436,831	214,298	0	1,651,129	214,298	0	1,865,427	214,298	0	2,079,726
第3号基本金引当特定資産	130,635	971	0	131,606	971	0	132,577	971	0	133,548	971	0	134,519	971	0	135,490	971	0	136,461
みなし退職引当特定資産	33,443	19,024	16,380	36,087	0	0	36,087	0	0	36,087	0	0	36,087	0	0	36,087	0	0	36,087
退職給与引当特定資産	18,954	0	1,000	17,954	0	0	17,954	0	0	17,954	0	0	17,954	0	0	17,954	0	0	17,954
運用資金引当特定資産	80,165	699	10,737	70,127	699	0	70,826	699	0	71,525	699	0	72,224	699	0	72,923	699	0	73,622
施設設備資金引当特定資産	196,105	14,699	0	210,804	59,388	46,760	223,432	12,628	0	236,061	12,628	0	248,689	12,628	0	261,317	12,628	0	273,946
減価償却引当特定資産	341,656	200,000	0	541,656	200,000	0	741,656	200,000	0	941,656	200,000	0	1,141,656	200,000	0	1,341,656	200,000	0	1,541,656
流動資産	973,487	△ 37,966	102,042	833,479	115,428	1,663	947,244	△ 12,096	0	935,147	△ 33,950	0	901,198	△ 94,249	0	806,949	△ 91,268	0	715,681
現金預金	869,841	△ 83,126		786,715	115,428		902,143	△ 12,096		890,046	△ 33,950		856,097	△ 94,249		761,848	△ 91,268		670,580
未収入金	56,882	0	56,882	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
立替金	1,335	0	0	1,335	0	1,335	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
前払金	328			328		328	0			0			0		0	0	0	0	0
修学旅行費等預り預金	45,101	45,160	45,160	45,101	0	0	45,101	0	0	45,101	0	0	45,101	0	0	45,101	0	0	45,101
固定負債	676,972	0	56,727	620,245	0	45,821	574,424	0	45,419	529,005	0	43,671	485,334	0	42,492	442,842	0	42,492	400,350
長期借入金	269,196	0	42,492	226,704	0	42,492	184,212	0	42,492	141,720	0	42,492	99,228	0	42,492	56,736	0	42,492	14,244
長期未払金	21,670		14,235	7,435		3,329	4,106		2,927	1,179		1,179	0		0	0		0	0
退職給与引当金	386,106	0	0	386,106	0	0	386,106	0	0	386,106	0	0	386,106	0	0	386,106	0	0	386,106
				0			0			0			0			0			0
流動負債	505,130	343,827	422,658	426,299	322,198	352,774	395,723	318,267	322,198	391,792	315,089	318,267	388,614	319,529	315,116	393,027	319,529	319,529	393,027
短期借入金	47,752	42,492	47,752	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492
未払金	81,072	14,235	76,587	18,720	12,276	23,182	7,814	11,874	12,276	7,412	10,126	11,874	5,664	8,947	10,153	4,458	8,947	8,947	4,458
前受金	298,319	287,100	298,319	287,100	267,430	287,100	267,430	263,901	267,430	263,901	262,471	263,901	262,471	268,090	262,471	268,090	268,090	268,090	268,090
預り金	32,886			32,886			32,886			32,886			32,886			32,886			32,886
修学旅行預り金	45,101			45,101			45,101			45,101			45,101			45,101			45,101

※ 固定資産、純資産の部を除く

●資金収支計算書（法人全体）

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
収入の部	学生生徒等納付金収入	1,220,785	1,247,184	1,237,894	1,198,496	1,213,709
	授業料等収入	1,107,613	1,123,675	1,115,313	1,077,345	1,089,540
	入学金収入	113,172	123,509	122,581	121,151	124,169
	手数料収入	21,356	21,694	21,520	20,730	20,941
	寄付金収入	23,421	23,421	23,421	23,421	23,421
	特別寄付金収入	22,722	22,722	22,722	22,722	22,722
	一般寄付金収入	699	699	699	699	699
	補助金収入	281,579	281,843	285,708	282,448	286,977
	国庫補助金収入	92,592	93,681	93,333	89,523	90,510
	経常費補助金	92,592	93,681	93,333	89,523	90,510
	その他国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	地方公共団体補助金収入(経常費)	187,077	186,252	190,465	191,015	194,557
	その他地方公共団体等補助金収入	1,910	1,910	1,910	1,910	1,910
	資産運用収入	5,065	5,065	5,065	5,065	5,065
	資産売却収入	225,016	16	16	16	16
	付随事業・収益事業収入	10,771	14,633	14,633	14,633	14,633
	受取利息・配当金収入	1,558	1,558	1,558	1,558	1,558
	雑収入	7,507	7,507	7,507	7,507	7,507
	私学退職金団体交付金収入	0	0	0	0	0
	その他の雑収入	7,507	7,507	7,507	7,507	7,507
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	前受金収入	267,430	263,901	262,471	268,090	268,090
	授業料前受金収入					
	入学金前受金収入					
	実験実習費前受金収入					
	施設整備資金前受金収入					
	その他収入	46,760	0	0	0	0
	みなし退職引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	0
	退職給与引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	0
	運用資金引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	0
	施設整備資金引当特定資産取崩収入	46,760	0	0	0	0
	前期末未収金収入	0	0	0	0	0
	預り金受入収入	0	0	0	0	0
修学旅行費預り金受入収入	0	0	0	0	0	
立替金収入	0	0	0	0	0	
仮払金収入	0	0	0	0	0	
修学旅行費等預り資産取崩し収入	0	0	0	0	0	
資金収入調整勘定	△ 287,100	△ 267,430	△ 263,901	△ 262,471	△ 268,090	
期末未収入金	0	0	0	0	0	
前期末前受金	△ 287,100	△ 267,430	△ 263,901	△ 262,471	△ 268,090	
収入の部小計(A)	1,824,147	1,599,392	1,595,892	1,559,493	1,573,827	
前年度繰越支払資金	786,715	902,143	890,046	856,097	761,848	
収入の部合計	2,610,862	2,501,534	2,485,939	2,415,589	2,335,675	

単位：千円

項 目	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
人件費支出	887,361	908,080	929,135	957,953	966,644
本務教員人件費	562,347	567,971	573,651	593,307	599,240
兼務教員人件費	76,891	76,891	76,891	76,891	76,891
本務職員人件費	221,087	236,032	251,254	260,262	262,865
兼務職員人件費	11,891	11,891	11,891	11,891	11,891
役員報酬	15,144	15,295	15,448	15,602	15,758
退職金	0	0	0	0	0
教育研究経費支出	300,842	294,487	293,348	293,348	296,623
奨学費	100,803	91,843	91,453	97,568	98,593
本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
その他教育研究経費支出	200,039	202,644	201,895	195,780	198,030
管理経費支出	150,515	97,760	96,974	94,148	95,111
本計画における政策的支出	54,260	0	0	0	0
その他管理経費支出	96,255	97,760	96,974	94,148	95,111
借入金等利息支出	2,169	1,798	1,425	1,054	683
借入金等返済支出	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492
施設関係支出	16,887	16,887	16,887	16,887	16,887
設備関係支出	32,356	32,356	32,356	32,356	32,356
資産運用支出	261,058	214,298	214,298	214,298	214,298
第3号基本金引当特定資産繰入支出	971	971	971	971	971
みなし退職引当特定資産繰入支出	0	0	0	0	0
退職給与引当特定資産繰入支出	0	0	0	0	0
運用資産引当特定資産繰入支出	699	699	699	699	699
施設設備資金特定資産繰入支出	59,388	12,628	12,628	12,628	12,628
減価償却引当特定資産繰入支出	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
その他支出	24,517	12,276	11,874	10,153	8,947
前期末未払金支払支出	23,182	12,276	11,874	10,153	8,947
前払金支払支出	0	0	0	0	0
立替金支出	1,335	0	0	0	0
仮払金支出	0	0	0	0	0
修学旅行費等預り資産繰入支出	0	0	0	0	0
資金支出調整勘定	△ 9,478	△ 8,947	△ 8,947	△ 8,947	△ 8,947
期末未払金	△ 8,947	△ 8,947	△ 8,947	△ 8,947	△ 8,947
前期末前払金	△ 531	0	0	0	0
支出の部小計(B)	1,708,720	1,611,488	1,629,842	1,653,742	1,665,096
翌年度繰越支払資金	902,143	890,046	856,097	761,848	670,580
支出の部合計	2,610,862	2,501,534	2,485,939	2,415,589	2,335,675
(A-B)年度収支差額	115,428	△ 12,096	△ 33,950	△ 94,249	△ 91,268

●資金収支計算書（学校別）

1 法人本部

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
収入の部	学生生徒等納付金収入	0	0	0	0	0
	授業料等収入	0	0	0	0	0
	入学金収入	0	0	0	0	0
	手数料収入	0	0	0	0	0
	寄付金収入	1,214	1,214	1,214	1,214	1,214
	特別寄付金収入	515	515	515	515	515
	一般寄付金収入	699	699	699	699	699
	補助金収入	0	0	0	0	0
	国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	経常費補助金	0	0	0	0	0
	その他国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	地方公共団体補助金収入(経常費)	0	0	0	0	0
	その他地方公共団体等補助金収入	0	0	0	0	0
	資産運用収入	0	0	0	0	0
	資産売却収入	0	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	0	0	0	0	0
	受取利息・配当金収入	1	1	1	1	1
	雑収入	297	297	297	297	297
	私学退職金団体交付金収入	0	0	0	0	0
	その他の雑収入	297	297	297	297	297
借入金等収入	0	0	0	0	0	
収入の部合計(A)	1,512	1,512	1,512	1,512	1,512	
支出の部	人件費支出	21,888	22,106	22,327	22,550	22,775
	本務教員人件費	0	0	0	0	0
	兼務教員人件費	0	0	0	0	0
	本務職員人件費	6,744	6,811	6,879	6,948	7,017
	兼務職員人件費	0	0	0	0	0
	役員報酬	15,144	15,295	15,448	15,602	15,758
	退職金	0	0	0	0	0
	教育研究経費支出	0	0	0	0	0
	奨学費	0	0	0	0	0
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他教育研究経費支出	0	0	0	0	0
	管理経費支出	7,824	7,824	7,824	7,824	7,824
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他管理経費支出	7,824	7,824	7,824	7,824	7,824
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	施設関係支出	0	0	0	0	0
設備関係支出	0	0	0	0	0	
支出の部合計(B)	29,712	29,930	30,151	30,374	30,599	
(A-B)年度収支差額	△ 28,200	△ 28,418	△ 28,639	△ 28,862	△ 29,087	

2 大学

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
収入の部	学生生徒等納付金収入	763,882	795,550	763,070	727,342	731,402
	授業料等収入	703,192	734,860	702,380	666,652	670,712
	入学金収入	60,690	60,690	60,690	60,690	60,690
	手数料収入	14,723	15,386	14,706	13,958	14,043
	寄付金収入	4,697	4,697	4,697	4,697	4,697
	特別寄付金収入	4,697	4,697	4,697	4,697	4,697
	一般寄付金収入	0	0	0	0	0
	補助金収入	65,018	67,943	64,943	61,643	62,018
	国庫補助金収入	64,950	67,875	64,875	61,575	61,950
	経常費補助金	64,950	67,875	64,875	61,575	61,950
	その他国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	地方公共団体補助金収入(経常費)	0	0	0	0	0
	その他地方公共団体等補助金収入	68	68	68	68	68
	資産運用収入	249	249	249	249	249
	資産売却収入	10	10	10	10	10
	付随事業・収益事業収入	1,907	5,769	5,769	5,769	5,769
	受取利息・配当金収入	255	255	255	255	255
	雑収入	4,187	4,187	4,187	4,187	4,187
	私学退職金団体交付金収入	0	0	0	0	0
	その他の雑収入	4,187	4,187	4,187	4,187	4,187
借入金等収入	0	0	0	0	0	
収入の部合計(A)	854,928	894,046	857,886	818,110	822,630	
支出の部	人件費支出	410,615	420,714	437,409	447,903	452,008
	本務教員人件費	247,089	249,560	252,055	254,576	257,121
	兼務教員人件費	31,676	31,676	31,676	31,676	31,676
	本務職員人件費	126,084	133,712	147,911	155,886	157,445
	兼務職員人件費	5,766	5,766	5,766	5,766	5,766
	役員報酬	0	0	0	0	0
	退職金	0	0	0	0	0
	教育研究経費支出	179,601	178,888	169,606	163,667	162,519
	奨学費	63,090	57,130	53,230	53,210	51,390
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他教育研究経費支出	116,511	121,758	116,376	110,457	111,129
	管理経費支出	54,305	56,750	54,242	51,483	51,796
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他管理経費支出	54,305	56,750	54,242	51,483	51,796
	借入金等利息支出	557	462	366	271	175
	借入金等返済支出	13,018	13,018	13,018	13,018	13,018
	施設関係支出	7,894	7,894	7,894	7,894	7,894
設備関係支出	19,493	19,493	19,493	19,493	19,493	
支出の部合計(B)	685,483	697,219	702,028	703,729	706,904	
(A-B)年度収支差額		169,446	196,827	155,858	114,381	115,726

3 短期大学部

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
収入の部	学生生徒等納付金収入	254,695	247,016	266,084	261,749	268,649
	授業料等収入	223,413	207,807	228,573	224,238	229,440
	入学金収入	31,282	39,209	37,511	37,511	39,209
	手数料収入	5,176	4,832	5,328	5,233	5,348
	寄付金収入	2,984	2,984	2,984	2,984	2,984
	特別寄付金収入	2,984	2,984	2,984	2,984	2,984
	一般寄付金収入	0	0	0	0	0
	補助金収入	27,692	25,856	28,508	27,998	28,610
	国庫補助金収入	27,642	25,806	28,458	27,948	28,560
	経常費補助金	27,642	25,806	28,458	27,948	28,560
	その他国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	地方公共団体補助金収入(経常費)	0	0	0	0	0
	その他地方公共団体等補助金収入	50	50	50	50	50
	資産運用収入	3,526	3,526	3,526	3,526	3,526
	資産売却収入	6	6	6	6	6
	付随事業・収益事業収入	8,720	8,720	8,720	8,720	8,720
	受取利息・配当金収入	1,056	1,056	1,056	1,056	1,056
	雑収入	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576
	私学退職金団体交付金収入	0	0	0	0	0
	その他の雑収入	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576
借入金等収入	0	0	0	0	0	
収入の部合計(A)	305,431	295,572	317,788	312,848	320,475	
支出の部	人件費支出	188,271	196,335	198,113	199,908	201,721
	本務教員人件費	119,246	120,438	121,642	122,859	124,087
	兼務教員人件費	15,344	15,344	15,344	15,344	15,344
	本務職員人件費	50,434	57,305	57,878	58,457	59,042
	兼務職員人件費	3,248	3,248	3,248	3,248	3,248
	役員報酬	0	0	0	0	0
	退職金	0	0	0	0	0
	教育研究経費支出	60,792	55,078	62,166	67,266	70,754
	奨学費	20,683	17,633	20,873	26,713	29,313
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他教育研究経費支出	40,109	37,445	41,293	40,553	41,441
	管理経費支出	13,787	12,871	14,194	13,940	14,245
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他管理経費支出	13,787	12,871	14,194	13,940	14,245
	借入金等利息支出	196	162	129	95	62
	借入金等返済支出	4,574	4,574	4,574	4,574	4,574
	施設関係支出	2,997	2,997	2,997	2,997	2,997
設備関係支出	10,463	10,463	10,463	10,463	10,463	
支出の部合計(B)	281,080	282,481	292,636	299,243	304,816	
(A-B)年度収支差額	24,350	13,091	25,152	13,605	15,658	

4 高等学校

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
収入の部	学生生徒等納付金収入	109,999	107,794	112,335	107,972	112,225
	授業料等収入	100,979	98,884	102,655	99,722	102,655
	入学金収入	9,020	8,910	9,680	8,250	9,570
	手数料収入	421	412	428	415	428
	寄付金収入	7,263	7,263	7,263	7,263	7,263
	特別寄付金収入	7,263	7,263	7,263	7,263	7,263
	一般寄付金収入	0	0	0	0	0
	補助金収入	123,147	120,617	125,171	121,629	125,171
	国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	経常費補助金	0	0	0	0	0
	その他国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	地方公共団体補助金収入(経常費)	121,946	119,416	123,970	120,428	123,970
	その他地方公共団体等補助金収入	1,201	1,201	1,201	1,201	1,201
	資産運用収入	705	705	705	705	705
	資産売却収入	112,500	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	72	72	72	72	72
	受取利息・配当金収入	184	184	184	184	184
	雑収入	652	652	652	652	652
	私学退職金団体交付金収入	0	0	0	0	0
	その他の雑収入	652	652	652	652	652
借入金等収入	0	0	0	0	0	
収入の部合計(A)	354,943	237,699	246,810	238,892	246,700	
支出の部	人件費支出	152,479	153,818	155,171	163,535	164,985
	本務教員人件費	108,686	109,772	110,870	118,977	120,167
	兼務教員人件費	16,121	16,121	16,121	16,121	16,121
	本務職員人件費	25,217	25,469	25,724	25,981	26,241
	兼務職員人件費	2,456	2,456	2,456	2,456	2,456
	役員報酬	0	0	0	0	0
	退職金	0	0	0	0	0
	教育研究経費支出	32,199	31,531	32,734	31,799	32,734
	奨学費	8,435	8,260	8,575	8,330	8,575
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他教育研究経費支出	23,764	23,271	24,159	23,469	24,159
	管理経費支出	39,000	11,624	12,067	11,723	12,067
	本計画における政策的支出	27,130	0	0	0	0
	その他管理経費支出	11,870	11,624	12,067	11,723	12,067
	借入金等利息支出	708	587	465	344	223
	借入金等返済支出	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450
	施設関係支出	2,998	2,998	2,998	2,998	2,998
設備関係支出	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	
支出の部合計(B)	241,035	214,209	217,085	224,049	226,657	
(A-B)年度収支差額	113,908	23,490	29,725	14,844	20,042	

5 中学校

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
収入の部	学生生徒等納付金収入	92,209	96,824	96,405	101,433	101,433
	授業料等収入	80,029	82,124	81,705	86,733	86,733
	入学金収入	12,180	14,700	14,700	14,700	14,700
	手数料収入	1,036	1,063	1,058	1,123	1,123
	寄付金収入	7,263	7,263	7,263	7,263	7,263
	特別寄付金収入	7,263	7,263	7,263	7,263	7,263
	一般寄付金収入	0	0	0	0	0
	補助金収入	65,722	67,427	67,086	71,178	71,178
	国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	経常費補助金	0	0	0	0	0
	その他国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	地方公共団体補助金収入(経常費)	65,131	66,836	66,495	70,587	70,587
	その他地方公共団体等補助金収入	591	591	591	591	591
	資産運用収入	585	585	585	585	585
	資産売却収入	112,500	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	72	72	72	72	72
	受取利息・配当金収入	62	62	62	62	62
	雑収入	795	795	795	795	795
	私学退職金団体交付金収入	0	0	0	0	0
	その他の雑収入	795	795	795	795	795
借入金等収入	0	0	0	0	0	
収入の部合計(A)	280,244	174,091	173,326	182,511	182,511	
支出の部	人件費支出	114,107	115,106	116,116	124,056	125,155
	本務教員人件費	87,328	88,201	89,083	96,895	97,864
	兼務教員人件費	13,750	13,750	13,750	13,750	13,750
	本務職員人件費	12,608	12,735	12,862	12,990	13,120
	兼務職員人件費	421	421	421	421	421
	役員報酬	0	0	0	0	0
	退職金	0	0	0	0	0
	教育研究経費支出	28,250	28,989	28,841	30,616	30,616
	奨学費	8,595	8,820	8,775	9,315	9,315
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他教育研究経費支出	19,655	20,169	20,066	21,301	21,301
	管理経費支出	35,599	8,691	8,646	9,178	9,178
	本計画における政策的支出	27,130	0	0	0	0
	その他管理経費支出	8,469	8,691	8,646	9,178	9,178
	借入金等利息支出	708	587	465	344	223
	借入金等返済支出	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450
	施設関係支出	2,998	2,998	2,998	2,998	2,998
設備関係支出	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	
支出の部合計(B)	195,312	170,021	170,717	180,843	181,821	
(A-B)年度収支差額		84,932	4,070	2,609	1,668	690

6 各部門計

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
収入の部	学生生徒等納付金収入	1,220,785	1,247,184	1,237,894	1,198,496	1,213,709
	授業料等収入	1,107,613	1,123,675	1,115,313	1,077,345	1,089,540
	入学金収入	113,172	123,509	122,581	121,151	124,169
	手数料収入	21,356	21,694	21,520	20,730	20,941
	寄付金収入	23,421	23,421	23,421	23,421	23,421
	特別寄付金収入	22,722	22,722	22,722	22,722	22,722
	一般寄付金収入	699	699	699	699	699
	補助金収入	281,579	281,843	285,708	282,448	286,977
	国庫補助金収入	92,592	93,681	93,333	89,523	90,510
	経常費補助金	92,592	93,681	93,333	89,523	90,510
	その他国庫補助金収入	0	0	0	0	0
	地方公共団体補助金収入(経常費)	187,077	186,252	190,465	191,015	194,557
	その他地方公共団体等補助金収入	1,910	1,910	1,910	1,910	1,910
	資産運用収入	5,065	5,065	5,065	5,065	5,065
	資産売却収入	225,016	16	16	16	16
	付随事業・収益事業収入	10,771	14,633	14,633	14,633	14,633
	受取利息・配当金収入	1,558	1,558	1,558	1,558	1,558
	雑収入	7,507	7,507	7,507	7,507	7,507
	私学退職金団体交付金収入	0	0	0	0	0
	その他の雑収入	7,507	7,507	7,507	7,507	7,507
借入金等収入	0	0	0	0	0	
収入の部合計(A)	1,797,058	1,602,921	1,597,322	1,553,874	1,573,827	
支出の部	人件費支出	887,361	908,080	929,135	957,953	966,644
	本務教員人件費	562,347	567,971	573,651	593,307	599,240
	兼務教員人件費	76,891	76,891	76,891	76,891	76,891
	本務職員人件費	221,087	236,032	251,254	260,262	262,865
	兼務職員人件費	11,891	11,891	11,891	11,891	11,891
	役員報酬	15,144	15,295	15,448	15,602	15,758
	退職金	0	0	0	0	0
	教育研究経費支出	300,842	294,487	293,348	293,348	296,623
	奨学費	100,803	91,843	91,453	97,568	98,593
	本計画における政策的支出	0	0	0	0	0
	その他教育研究経費支出	200,039	202,644	201,895	195,780	198,030
	管理経費支出	150,515	97,760	96,974	94,148	95,111
	本計画における政策的支出	54,260	0	0	0	0
	その他管理経費支出	96,255	97,760	96,974	94,148	95,111
	借入金等利息支出	2,169	1,798	1,425	1,054	683
	借入金等返済支出	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492
	施設関係支出	16,887	16,887	16,887	16,887	16,887
設備関係支出	32,356	32,356	32,356	32,356	32,356	
支出の部合計(B)	1,432,622	1,393,860	1,412,617	1,438,237	1,450,797	
(A-B)年度収支差額	364,436	209,060	184,706	115,636	123,030	

●事業活動収支計算書(法人全体)

法人全体

単位:千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込	
教育活動収入の部	学 生 生 徒 等 納 付 金	1,220,785	1,247,184	1,237,894	1,198,496	1,213,709	
	手 数 料	21,356	21,694	21,520	20,730	20,941	
	寄 付 金	8,722	8,722	8,722	8,722	8,722	
	経 常 費 等 補 助 金	281,579	281,843	285,708	282,448	286,977	
	資 産 運 用 収 入	4,480	4,480	4,480	4,480	4,480	
	付 随 事 業 収 入	10,771	14,633	14,633	14,633	14,633	
	雑 収 入	7,507	7,507	7,507	7,507	7,507	
	教 育 活 動 収 入 計	1,555,200	1,586,063	1,580,464	1,537,016	1,556,969	
	事業活動支出の部	人 件 費	887,361	908,080	929,135	957,953	966,644
		教 育 研 究 経 費	446,289	434,623	428,173	422,862	420,826
		内 減 価 償 却 額	145,447	140,136	134,825	129,514	124,203
		管 理 経 費	157,530	104,233	102,905	99,537	99,958
		内 減 価 償 却 額	7,015	6,473	5,931	5,389	4,847
徴 収 不 能 額 等		0	0	0	0	0	
教 育 活 動 支 出 計	1,491,180	1,446,936	1,460,213	1,480,351	1,487,429		
教 育 活 動 収 支 差 額	64,020	139,126	120,252	56,664	69,540		
教育活動外収入	受 取 利 息 ・ 配 当 金	1,558	1,558	1,558	1,558	1,558	
	そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入	0	0	0	0	0	
	教 育 活 動 外 収 入 計	1,558	1,558	1,558	1,558	1,558	
	教育活動外支出	借 入 金 等 利 息	2,169	1,798	1,425	1,054	683
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出	0	0	0	0	0
教 育 活 動 外 支 出 計		2,169	1,798	1,425	1,054	683	
教 育 活 動 外 収 支 差 額	△ 611	△ 240	133	504	875		
経 常 収 支 差 額		63,409	138,886	120,385	57,168	70,415	
特別収入	資 産 売 却 差 額	185,095	0	0	0	0	
	そ の 他 の 特 別 収 入	16,154	16,154	16,154	16,154	16,154	
	特 別 収 入 計	201,249	16,154	16,154	16,154	16,154	
	特別支出	資 産 処 分 差 額	67,525	0	0	0	0
		そ の 他 の 特 別 支 出	0	0	0	0	0
		特 別 支 出 計	67,525	0	0	0	0
特 別 収 支 差 額	133,724	16,154	16,154	16,154	16,154		
基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額		197,133	155,040	136,539	73,322	86,569	

(参考)

事業活動収入計	1,758,007	1,603,775	1,598,176	1,554,728	1,574,681
事業活動支出計	1,560,874	1,448,734	1,461,638	1,481,405	1,488,112

○資金収支→事業活動収支組替項目

現物寄付(金)	1,455	1,455	1,455	1,455	1,455
寄付金(教育活動収支)	8,722	8,722	8,722	8,722	8,722
寄付金(特別収支)	14,699	14,699	14,699	14,699	14,699
施設整備補助金	0	0	0	0	0
資産売却差額	185,095	0	0	0	0
退職給与引当金戻入額	0	0	0	0	0
退職給与引当金繰入額	0	0	0	0	0
事業活動収支計算書に計上した退職金	0	0	0	0	0
減価償却額(教研経費分)	145,447	140,136	134,825	129,514	124,203
減価償却額(管理経費分)	7,015	6,473	5,931	5,389	4,847
資産処分差額	67,525	0	0	0	0
退職給与引当金特別繰入額	0	0	0	0	0
資金収支・過年度修正支出(管理経費)	0	0	0	0	0
過年度修正(収入)	0	0	0	0	0
過年度修正(支出)	0	0	0	0	0
徴収不能額等	0	0	0	0	0

●事業活動収支計算書(学校別)

1 法人部門

単位:千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込	
教育活動収入の部	学 生 生 徒 等 納 付 金	0	0	0	0	0	
	手 数 料	0	0	0	0	0	
	寄 付 金	1,214	1,214	1,214	1,214	1,214	
	経 常 費 等 補 助 金	0	0	0	0	0	
	資 産 運 用 収 入	0	0	0	0	0	
	付 随 事 業 収 入	0	0	0	0	0	
	雑 収 入	297	297	297	297	297	
	教 育 活 動 収 入 計	1,511	1,511	1,511	1,511	1,511	
	事業活動支出の部	人 件 費	21,888	22,106	22,327	22,550	22,775
		教 育 研 究 経 費	0	0	0	0	0
		内 減 価 償 却 額	0	0	0	0	0
管 理 経 費		7,824	7,824	7,824	7,824	7,824	
内 減 価 償 却 額		0	0	0	0	0	
徴 収 不 能 額 等		0	0	0	0	0	
教 育 活 動 支 出 計	29,712	29,930	30,151	30,374	30,599		
教 育 活 動 収 支 差 額		△ 28,201	△ 28,419	△ 28,640	△ 28,863	△ 29,088	
教育活動外収支	取 入 の 部						
	受 取 利 息 ・ 配 当 金	1	1	1	1	1	
	そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入	0	0	0	0	0	
	教 育 活 動 外 収 入 計	1	1	1	1	1	
	支 出 の 部						
	借 入 金 等 利 息	0	0	0	0	0	
そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出	0	0	0	0	0		
教 育 活 動 外 支 出 計	0	0	0	0	0		
教 育 活 動 外 収 支 差 額		1	1	1	1	1	
経 常 収 支 差 額		△ 28,200	△ 28,418	△ 28,639	△ 28,862	△ 29,087	
特別収支	の 部						
	資 産 売 却 差 額	0	0	0	0	0	
	そ の 他 の 特 別 収 入	0	0	0	0	0	
	特 別 収 入 計	0	0	0	0	0	
	の 部						
	資 産 処 分 差 額	0	0	0	0	0	
そ の 他 の 特 別 支 出	0	0	0	0	0		
特 別 支 出 計	0	0	0	0	0		
特 別 収 支 差 額		0	0	0	0	0	
基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額		△ 28,200	△ 28,418	△ 28,639	△ 28,862	△ 29,087	

(参考)

	事 業 活 動 収 入 計	1,512	1,512	1,512	1,512	1,512
	事 業 活 動 支 出 計	29,712	29,930	30,151	30,374	30,599

○資金収支→事業活動収支組替項目

現物寄付(金)	0	0	0	0	0
寄付金(教育活動収支)	1,214	1,214	1,214	1,214	1,214
寄付金(特別収支)	0	0	0	0	0
施設整備補助金	0	0	0	0	0
資産売却差額	0	0	0	0	0
退職給与引当金戻入額	0	0	0	0	0
退職給与引当金繰入額	0	0	0	0	0
事業活動収支計算書に計上した退職金	0	0	0	0	0
減価償却額(教研経費分)	0	0	0	0	0
減価償却額(管理経費分)	0	0	0	0	0
資産処分差額	0	0	0	0	0
退職給与引当金特別繰入額	0	0	0	0	0
資金収支・過年度修正支出(管理経費)	0	0	0	0	0
過年度修正(収入)	0	0	0	0	0
過年度修正(支出)	0	0	0	0	0
徴収不能額等	0	0	0	0	0

2 大学

単位:千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込	
教育活動収入の部	学 生 生 徒 等 納 付 金	763,882	795,550	763,070	727,342	731,402	
	手 数 料	14,723	15,386	14,706	13,958	14,043	
	寄 付 金	3,212	3,212	3,212	3,212	3,212	
	経 常 費 等 補 助 金	65,018	67,943	64,943	61,643	62,018	
	資 産 運 用 収 入	249	249	249	249	249	
	付 随 事 業 収 入	1,907	5,769	5,769	5,769	5,769	
	雑 収 入	4,187	4,187	4,187	4,187	4,187	
	教 育 活 動 収 入 計	853,178	892,296	856,136	816,360	820,880	
	事業活動支出の部	人 件 費	410,615	420,714	437,409	447,903	452,008
		教 育 研 究 経 費	248,217	244,672	232,558	223,787	219,807
		内 減 価 償 却 額	68,616	65,784	62,952	60,120	57,288
管 理 経 費		56,711	58,753	55,842	52,680	52,590	
内 減 価 償 却 額		2,406	2,003	1,600	1,197	794	
徴 収 不 能 額 等		0	0	0	0	0	
教 育 活 動 支 出 計	715,543	724,139	725,809	724,370	724,406		
教 育 活 動 収 支 差 額		137,636	168,157	130,327	91,990	96,474	
教育活動外収入	受 取 利 息 ・ 配 当 金	255	255	255	255	255	
	そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入						
	教 育 活 動 外 収 入 計	255	255	255	255	255	
	教育活動外支出	借 入 金 等 利 息	557	462	366	271	175
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出					
教 育 活 動 外 支 出 計		557	462	366	271	175	
教 育 活 動 外 収 支 差 額		△ 302	△ 207	△ 111	△ 16	80	
経 常 収 支 差 額		137,334	167,950	130,216	91,974	96,554	
特別収入	資 産 売 却 差 額	0	0	0	0	0	
	そ の 他 の 特 別 収 入	2,627	2,627	2,627	2,627	2,627	
	特 別 収 入 計	2,627	2,627	2,627	2,627	2,627	
	特別支出	資 産 処 分 差 額	0	0	0	0	0
		そ の 他 の 特 別 支 出	0	0	0	0	0
		特 別 支 出 計	0	0	0	0	0
特 別 収 支 差 額		2,627	2,627	2,627	2,627	2,627	
基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額		139,961	170,577	132,843	94,601	99,181	

(参考)

	事 業 活 動 収 入 計	856,060	895,178	859,018	819,242	823,762
	事 業 活 動 支 出 計	716,100	724,601	726,175	724,641	724,581

○資金収支→事業活動収支組替項目						
現物寄付(金)	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142	1,142
寄付金(教育活動収支)	3,212	3,212	3,212	3,212	3,212	3,212
寄付金(特別収支)	1,485	1,485	1,485	1,485	1,485	1,485
施設整備補助金	0	0	0	0	0	0
資産売却差額	0	0	0	0	0	0
退職給与引当金戻入額	0	0	0	0	0	0
退職給与引当金繰入額	0	0	0	0	0	0
事業活動収支計算書に計上した退職金	0	0	0	0	0	0
減価償却額(教研経費分)	68,616	65,784	62,952	60,120	57,288	
減価償却額(管理経費分)	2,406	2,003	1,600	1,197	794	
資産処分差額	0	0	0	0	0	
退職給与引当金特別繰入額	0	0	0	0	0	
資金収支・過年度修正支出(管理経費)	0	0	0	0	0	
過年度修正(収入)	0	0	0	0	0	
過年度修正(支出)	0	0	0	0	0	
徴収不能額等	0	0	0	0	0	

3 短大

単位：千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込	
教育活動収入の部	学 生 生 徒 等 納 付 金	254,695	247,016	266,084	261,749	268,649	
	手 数 料	5,176	4,832	5,328	5,233	5,348	
	寄 付 金	2,372	2,372	2,372	2,372	2,372	
	経 常 費 等 補 助 金	27,692	25,856	28,508	27,998	28,610	
	資 産 運 用 収 入	3,526	3,526	3,526	3,526	3,526	
	付 随 事 業 収 入	8,720	8,720	8,720	8,720	8,720	
	雑 収 入	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	
	教 育 活 動 収 入 計	303,757	293,898	316,114	311,174	318,801	
	事業活動支出の部	入 件 費	188,271	196,335	198,113	199,908	201,721
		教 育 研 究 経 費	89,371	82,251	87,933	91,627	93,709
		内 減 価 償 却 額	28,579	27,173	25,767	24,361	22,955
		管 理 経 費	14,637	13,582	14,766	14,373	14,539
内 減 価 償 却 額		850	711	572	433	294	
徴 収 不 能 額 等		0	0	0	0	0	
教 育 活 動 支 出 計	292,279	292,169	300,812	305,908	309,969		
教 育 活 動 収 支 差 額		11,477	1,729	15,302	5,266	8,831	
教育活動外収入	受 取 利 息 ・ 配 当 金	1,056	1,056	1,056	1,056	1,056	
	そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入						
	教 育 活 動 外 収 入 計	1,056	1,056	1,056	1,056	1,056	
	教育活動外支出	借 入 金 等 利 息	196	162	129	95	62
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出	0	0	0	0	0
		教 育 活 動 外 支 出 計	196	162	129	95	62
教 育 活 動 外 収 支 差 額		860	894	927	961	994	
経 常 収 支 差 額		12,337	2,623	16,229	6,227	9,825	
特別収入	資 産 売 却 差 額	0	0	0	0	0	
	そ の 他 の 特 別 収 入	863	863	863	863	863	
	特 別 収 入 計	863	863	863	863	863	
	特別支出	資 産 処 分 差 額	0	0	0	0	0
		そ の 他 の 特 別 支 出	0	0	0	0	0
		特 別 支 出 計	0	0	0	0	0
特 別 収 支 差 額		863	863	863	863	863	
基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額		13,200	3,486	17,092	7,090	10,688	

(参考)

	事 業 活 動 収 入 計	305,676	295,817	318,033	313,093	320,720
	事 業 活 動 支 出 計	292,475	292,331	300,941	306,003	310,031

○資金収支→事業活動収支組替項目						
現物寄付(金)	251	251	251	251	251	251
寄付金(教育活動収支)	2,372	2,372	2,372	2,372	2,372	2,372
寄付金(特別収支)	612	612	612	612	612	612
施設整備補助金	0	0	0	0	0	0
資産売却差額	0	0	0	0	0	0
退職給与引当金戻入額	0	0	0	0	0	0
退職給与引当金繰入額	0	0	0	0	0	0
事業活動収支計算書に計上した退職金	0	0	0	0	0	0
減価償却額(教研経費分)	28,579	27,173	25,767	24,361	22,955	
減価償却額(管理経費分)	850	711	572	433	294	
資産処分差額	0	0	0	0	0	
退職給与引当金特別繰入額	0	0	0	0	0	
資金収支・過年度修正支出(管理経費)	0	0	0	0	0	
過年度修正(収入)	0	0	0	0	0	
過年度修正(支出)	0	0	0	0	0	
徴収不能額等	0	0	0	0	0	

4 高校

単位:千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込	
教育活動収入の部	事業活動収入の部						
	学生生徒等納付金	109,999	107,794	112,335	107,972	112,225	
	手数料	421	412	428	415	428	
	寄付金	962	962	962	962	962	
	経常費等補助金	123,147	120,617	125,171	121,629	125,171	
	資産運用収入	705	705	705	705	705	
	付随事業収入	72	72	72	72	72	
	雑収入	652	652	652	652	652	
	教育活動収入計	235,958	231,214	240,325	232,407	240,215	
	事業活動支出の部						
	入件費	152,479	153,818	155,171	163,535	164,985	
	教育研究経費	56,953	55,737	56,392	54,909	55,296	
内減価償却額	24,754	24,206	23,658	23,110	22,562		
管理経費	40,981	13,605	14,048	13,704	14,048		
内減価償却額	1,981	1,981	1,981	1,981	1,981		
徴収不能額等	0	0	0	0	0		
教育活動支出計	250,414	223,161	225,611	232,148	234,329		
教育活動収支差額	△ 14,456	8,053	14,714	260	5,885		
教育活動外収入の部	収入活動						
	受取利息・配当金	184	184	184	184	184	
	その他の教育活動外収入						
	教育活動外収入計	184	184	184	184	184	
	支出活動	借入金等利息	708	587	465	344	223
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
教育活動外支出計		708	587	465	344	223	
教育活動外収支差額	△ 524	△ 403	△ 281	△ 160	△ 39		
経常収支差額	△ 14,980	7,650	14,433	100	5,846		
特別収入の部	収入活動						
	資産売却差額	90,239	0	0	0	0	
	その他の特別収入	6,332	6,332	6,332	6,332	6,332	
	特別収入計	96,571	6,332	6,332	6,332	6,332	
	支出活動	資産処分差額	34,941	0	0	0	0
		その他の特別支出	0	0	0	0	0
特別支出計		34,941	0	0	0	0	
特別収支差額	61,630	6,332	6,332	6,332	6,332		
基本金組入前当年度収支差額	46,650	13,982	20,765	6,432	12,178		

(参考)

事業活動収入計	332,713	237,730	246,841	238,923	246,731
事業活動支出計	286,063	223,748	226,076	232,492	234,552

○資金収支→事業活動収支組替項目					
現物寄付(金)	31	31	31	31	31
寄付金(教育活動収支)	962	962	962	962	962
寄付金(特別収支)	6,301	6,301	6,301	6,301	6,301
施設整備補助金	0	0	0	0	0
資産売却差額	90,239	0	0	0	0
退職給与引当金戻入額	0	0	0	0	0
退職給与引当金繰入額	0	0	0	0	0
事業活動収支計算書に計上した退職金	0	0	0	0	0
減価償却額(教研経費分)	24,754	24,206	23,658	23,110	22,562
減価償却額(管理経費分)	1,981	1,981	1,981	1,981	1,981
資産処分差額	34,941	0	0	0	0
退職給与引当金特別繰入額	0	0	0	0	0
資金収支・過年度修正支出(管理経費)	0	0	0	0	0
過年度修正(収入)	0	0	0	0	0
過年度修正(支出)	0	0	0	0	0
徴収不能額等	0	0	0	0	0

5 中学

単位:千円

項 目		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込	
教育活動収入の部	事業活動収入の部						
	学 生 生 徒 等 納 付 金	92,209	96,824	96,405	101,433	101,433	
	手 数 料	1,036	1,063	1,058	1,123	1,123	
	寄 付 金	962	962	962	962	962	
	経 常 費 等 補 助 金	65,722	67,427	67,086	71,178	71,178	
	資 産 運 用 収 入	0	0	0	0	0	
	付 随 事 業 収 入	72	72	72	72	72	
	雑 収 入	795	795	795	795	795	
	教 育 活 動 収 入 計	160,796	167,143	166,378	175,563	175,563	
	事業活動支出の部						
	入 件 費	114,107	115,106	116,116	124,056	125,155	
	教 育 研 究 経 費	51,748	51,962	51,289	52,539	52,014	
	内 減 価 償 却 額	23,498	22,973	22,448	21,923	21,398	
管 理 経 費	37,377	10,469	10,424	10,956	10,956		
内 減 価 償 却 額	1,778	1,778	1,778	1,778	1,778		
徴 収 不 能 額 等	0	0	0	0	0		
教 育 活 動 支 出 計	203,232	177,537	177,830	187,552	188,126		
教 育 活 動 収 支 差 額	△ 42,436	△ 10,394	△ 11,452	△ 11,989	△ 12,563		
教育活動外収入	受 取 利 息 ・ 配 当 金	62	62	62	62	62	
	そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入	0	0	0	0	0	
	教 育 活 動 外 収 入 計	62	62	62	62	62	
	教育活動外支出	借 入 金 等 利 息	708	587	465	344	223
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出	0	0	0	0	0
		教 育 活 動 外 支 出 計	708	587	465	344	223
教 育 活 動 外 収 支 差 額	△ 646	△ 525	△ 403	△ 282	△ 161		
経 常 収 支 差 額	△ 43,082	△ 10,919	△ 11,855	△ 12,271	△ 12,724		
特別収入	資 産 売 却 差 額	94,856	0	0	0	0	
	そ の 他 の 特 別 収 入	6,332	6,332	6,332	6,332	6,332	
	特 別 収 入 計	101,188	6,332	6,332	6,332	6,332	
	特別支出	資 産 処 分 差 額	32,584	0	0	0	0
		そ の 他 の 特 別 支 出	0	0	0	0	0
		特 別 支 出 計	32,584	0	0	0	0
特 別 収 支 差 額	68,604	6,332	6,332	6,332	6,332		
基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額	25,522	△ 4,587	△ 5,523	△ 5,939	△ 6,392		
(参考)							
事業活動収入計		262,046	173,537	172,772	181,957	181,957	
事業活動支出計		236,524	178,124	178,295	187,896	188,349	

○資金収支→事業活動収支組替項目						
現物寄付(金)	31	31	31	31	31	31
寄付金(教育活動収支)	962	962	962	962	962	962
寄付金(特別収支)	6,301	6,301	6,301	6,301	6,301	6,301
施設整備補助金	0	0	0	0	0	0
資産売却差額	94,856	0	0	0	0	0
退職給与引当金戻入額	0	0	0	0	0	0
退職給与引当金繰入額	0	0	0	0	0	0
事業活動収支計算書に計上した退職金	0	0	0	0	0	0
減価償却額(教研経費分)	23,498	22,973	22,448	21,923	21,398	21,398
減価償却額(管理経費分)	1,778	1,778	1,778	1,778	1,778	1,778
資産処分差額	32,584	0	0	0	0	0
退職給与引当金特別繰入額	0	0	0	0	0	0
資金収支・過年度修正支出(管理経費)	0	0	0	0	0	0
過年度修正(収入)	0	0	0	0	0	0
過年度修正(支出)	0	0	0	0	0	0
徴収不能額等	0	0	0	0	0	0

●積算基礎1(学生数等推計)

学生生徒数、入学金収入、授業料等収入、補助金収入を推計

(I. 静岡英和学院大学)

		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
入学定員		250	250	210	210	210	210	210	210	210
志願者数										
入学者数(A)		166	168	265	266	210	210	210	210	210
うち、留学生		25	37	58	50	40	20	20	40	40
	進級率									
1年(1年生÷入学者数)		100.0%	166	168	265	266	210	210	210	210
うち、留学生		100.0%	25	37	58	50	40	20	40	40
2年(2年生÷1年生)		93.3%	138	155	157	247	244	192	196	196
うち、留学生		83.9%	15	22	35	40	41	33	17	34
3年(3年生÷2年生)		103.8%	174	145	163	159	248	245	199	204
うち、留学生		142.1%	22	25	32	40	50	51	47	24
4年(4年生÷3年生)		106.1%	166	180	153	178	164	258	260	211
うち、留学生		103.7%	18	22	27	33	37	48	53	49
計(B)			644	648	738	850	866	905	865	821
うち、留学生			80	106	152	163	168	152	137	130
経常費補助金単価(千円)(C)			105	93	65	74	75	75	75	75
入学金単価(千円)(D)			284	293	290	290	289	289	289	289
授業料等単価(千円)(E)			819	813	804	792	812	812	812	812
入学金収入(千円)(A×D)			47,207	49,307	76,810	77,167	60,690	60,690	60,690	60,690
授業料等収入(千円)(B×E)			527,547	526,562	593,286	673,248	703,192	734,860	702,380	666,652
経常費補助金収入(B×C)			67,472	60,310	47,656	63,000	64,950	67,875	64,875	61,950

(II. 静岡英和学院大学短期大学部)

(II-1. 現代コミュニケーション学科)

		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
入学定員		100	100	100	100	100	100	100	100	100
志願者数										
入学者数(A)		86	103	93	90	70	90	90	90	90
うち、留学生		29	24	34	21	15	10	20	30	30
	進級率									
1年(1年生÷入学者数)		100.0%	86	103	93	90	70	90	90	90
うち、留学生			29	24	34	21	15	10	20	30
2年(2年生÷1年生)		99.8%	76	87	99	95	86	66	90	90
うち、留学生		97.5%	13	28	23	34	16	11	10	29
計(B)			162	190	192	185	156	156	180	180
うち、留学生			42	52	57	55	31	21	30	49
経常費補助金単価(千円)(C)										
入学金単価(千円)(D)			267	263	275	-	269	269	269	269
授業料等単価(千円)(E)			804	794	780	-	793	793	793	793
入学金収入(千円)(A×D)			22,960	27,137	25,620	-	18,830	24,210	24,210	24,210
授業料等収入(千円)(B×E)			130,225	150,835	149,750	-	123,708	123,708	142,740	142,740
経常費補助金収入(B×C)										

(Ⅱ-2. 食物学科)

		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
入学定員		80	80	80	80	80	80	80	80	80
志願者数										
入学者数(A)		64	61	51	72	44	53	47	47	53
うち、留学生		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	進級率									
1年(1年生÷入学者数)		100.0%	64	61	51	72	44	53	47	53
うち、留学生										
2年(2年生÷1年生)		99.0%	73	61	62	51	71	44	52	47
うち、留学生										
計(B)		137	122	113	123	115	97	99	94	100
うち、留学生										
経常費補助金単価(千円)(C)										
入学金単価(千円)(D)		284	285	280	-	283	283	283	283	283
授業料等単価(千円)(E)		878	868	854	-	867	867	867	867	867
入学金収入(千円)(A×D)		18,200	17,360	14,280	-	12,452	14,999	13,301	13,301	14,999
授業料等収入(千円)(B×E)		120,273	105,885	96,480	-	99,705	84,099	85,833	81,498	86,700
経常費補助金収入(B×C)										

(Ⅱ-3. 静岡英和学院大学短期大学部 学校計)

		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
入学定員		180	180	180	180	180	180	180	180	180
志願者数										
入学者数(A)		150	164	144	162	114	143	137	137	143
うち、留学生		29	24	34	21	15	10	20	30	30
	進級率									
1年(1年生÷入学者数)		100.0%	150	164	144	162	114	143	137	143
うち、留学生			29	24	34	21	15	10	20	30
2年(2年生÷1年生)		99.4%	149	148	161	146	157	110	142	137
うち、留学生			13	28	23	34	16	11	10	29
計(B)		299	312	305	308	271	253	279	274	280
うち、留学生		42	52	57	55	31	21	30	49	59
経常費補助金単価(千円)(C)		204	265	190	203	102	102	102	102	102
入学金単価(千円)(D)										
授業料等単価(千円)(E)										
入学金収入(千円)(A×D)		41,160	44,497	39,900	45,360	31,282	39,209	37,511	37,511	39,209
授業料等収入(千円)(B×E)		250,498	256,720	246,230	234,728	223,413	207,807	228,573	224,238	229,440
経常費補助金収入(B×C)		60,995	82,716	57,833	62,434	27,642	25,806	28,458	27,948	28,560

(Ⅲ.静岡英和女学院高等学校)

		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
入学定員		120	120	120	120	120	120	120	120	120
志願者数										
入学者数(A)		79	87	84	77	82	81	88	75	87
	進級率									
1年(1年生÷入学者数)	100.0%	79	87	84	77	82	81	88	75	87
2年(2年生÷1年生)	98.7%	65	78	85	83	77	80	79	86	74
3年(3年生÷2年生)	98.2%	77	64	78	83	82	75	78	77	84
計(B)		221	229	247	243	241	236	245	238	245
経常費補助金単価(千円)(C)		516	499	503	496	506	506	506	506	506
入学金単価(千円)(D)		110	111	107	113	110	110	110	110	110
授業料等単価(千円)(E)		419	420	418	419	419	419	419	419	419
入学金収入(千円)(A×D)		8,700	9,700	9,000	8,700	9,020	8,910	9,680	8,250	9,570
授業料等収入(千円)(B×E)		92,611	96,237	103,206	101,702	100,979	98,884	102,655	99,722	102,655
経常費補助金収入(B×C)		114,144	114,304	124,364	120,542	121,946	119,416	123,970	120,428	123,970

(Ⅳ.静岡英和女学院中学校)

		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
入学定員		120	120	120	120	120	120	120	120	120
志願者数										
入学者数(A)		60	71	63	70	58	70	70	70	70
	進級率									
1年(1年生÷入学者数)	100.0%	60	71	63	70	58	70	70	70	70
2年(2年生÷1年生)	99.7%	76	58	69	63	70	57	69	69	69
3年(3年生÷2年生)	99.1%	68	76	58	68	63	69	56	68	68
計(B)		204	205	190	201	191	196	195	207	207
経常費補助金単価(千円)(C)		341	337	344	334	341	341	341	341	341
入学金単価(千円)(D)		210	210	210	207	210	210	210	210	210
授業料等単価(千円)(E)		419	420	419	414	419	419	419	419	419
入学金収入(千円)(A×D)		12,600	14,910	13,230	14,490	12,180	14,700	14,700	14,700	14,700
授業料等収入(千円)(B×E)		85,505	86,100	79,520	83,160	80,029	82,124	81,705	86,733	86,733
経常費補助金収入(B×C)		69,631	69,103	65,389	67,131	65,131	66,836	66,495	70,587	70,587

●積算基礎2（教職員数・人件費推計）

5月1日現在

教職員数		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
教員	本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	大学	35	35	35	35	33	33	33	33	33
	短大	17	17	17	17	16	16	16	16	16
	大学・短大計	52	52	52	52	49	49	49	49	49
	高校	17	16	15	15	16	16	16	17	17
	中学	16	13	13	13	13	13	14	14	15
	中高計	33	29	28	28	29	29	30	31	32
	教員計	85	81	80	80	78	78	79	80	81
事務職員	本部	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	大学	16	21	21	20	20	21	23	24	24
	短大	10	9	9	8	8	9	9	9	9
	大学・短大計	26	30	30	28	28	30	32	33	33
	高校	5	4	4	4	4	4	4	4	4
	中学	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	中高計	7	6	6	6	6	6	6	6	6
	事務職員計	34	37	37	35	35	37	39	40	40
役員	本部	1	1	1	2	2	2	2	2	2
教職員・役員計		120	119	118	117	115	117	120	122	123

元々0.03↓

増高率 0.01

人件費単価		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 見込	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
	大学教員	7,705	7,343	7,340	7,413	7,488	7,562	7,638	7,714	7,792
	短大教員	7,598	7,384	7,306	7,379	7,453	7,527	7,603	7,679	7,755
	高校教員	6,669	6,461	6,659	6,726	6,793	6,861	6,929	6,999	7,069
	中学教員	5,558	6,029	6,651	6,718	6,785	6,853	6,921	6,990	7,060
	事務職員	6,642	5,756	6,180	6,242	6,304	6,367	6,431	6,495	6,560

人件費		2017年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2020年度 見込	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
教員	本部	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	大学	269,679	257,017	256,891	259,469	247,089	249,560	252,055	254,576	257,121
	短大	129,158	125,520	124,204	125,444	119,246	120,438	121,642	122,859	124,087
	大短計	398,837	382,537	381,095	384,913	366,334	369,998	373,698	377,435	381,209
	高校	113,368	103,372	99,879	100,884	108,686	109,772	110,870	118,977	120,167
	中学	88,930	78,380	86,466	87,328	88,201	89,083	96,895	97,864	105,903
	中高計	202,298	181,752	186,345	188,211	196,886	198,855	207,765	216,841	226,070
	教員計	601,135	564,289	567,440	573,125	563,221	568,853	581,462	594,276	607,279
事務職員	本部	6,071	6,141	6,379	6,677	6,744	6,811	6,879	6,948	7,017
	大学	123,641	123,450	136,688	124,836	126,084	133,712	147,911	155,886	157,445
	短大	55,656	51,379	52,586	49,934	50,434	57,305	57,878	58,457	59,042
	大短計	179,297	174,829	189,274	174,770	176,518	191,018	205,790	214,343	216,486
	高校	28,464	25,987	20,395	24,967	25,217	25,469	25,724	25,981	26,241
	中学	12,003	6,018	12,604	12,484	12,608	12,735	12,862	12,990	13,120
	中高計	40,467	32,005	32,999	37,451	37,825	38,204	38,586	38,971	39,361
	事務職員計	225,835	212,975	228,652	218,898	221,087	236,032	251,254	260,262	262,865
役員		9,559	9,658	11,445	14,994	15,144	15,295	15,448	15,602	15,758
人件費計		836,529	786,922	807,537	807,017	799,452	820,180	848,165	870,140	885,901

●積算基礎3（奨学費推計）

1 大学・短大

留学生人数		2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績	2020年度見込	2021年度見込	2022年度見込	2023年度見込	2024年度見込	2025年度見込
大学	1年生	25	37	58	50	40	20	20	40	40
	1～4年生	80	106	152	163	168	152	137	130	123
短大	1年生	29	24	34	21	15	10	20	30	30
	1・2年生	42	52	57	55	31	21	30	49	59

単位：千円

留学生減免単価		2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績	2020年度見込	2021年度見込	2022年度見込	2023年度見込	2024年度見込	2025年度見込
大学	入学金	90	90	90	90	90	90	90	90	90
	授業料等	260	260	260	260	260	260	260	260	260
短大	入学金	90	90	90	90	90	90	90	90	90
	授業料等	260	260	260	260	260	260	260	260	260

留学生減免額		2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績	2020年度見込	2021年度見込	2022年度見込	2023年度見込	2024年度見込	2025年度見込
大学	入学金	2,250	3,330	5,220	4,500	3,600	1,800	1,800	3,600	3,600
	授業料等	20,800	27,560	39,520	42,380	43,680	39,520	35,620	33,800	31,980
	計	23,050	30,890	44,740	46,880	47,280	41,320	37,420	37,400	35,580
短大	入学金	2,610	2,160	3,060	1,890	1,350	900	1,800	2,700	2,700
	授業料等	10,920	13,520	14,820	14,300	8,060	5,460	7,800	12,740	15,340
	計	13,530	15,680	17,880	16,190	9,410	6,360	9,600	15,440	18,040

奨学費実績		2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績	平均
大学		40,700	47,460	57,950	
短大		22,900	30,080	27,930	
留学生減免以外の奨学費					
大学		17,650	16,570	13,210	15,810
短大		9,370	14,400	10,050	11,273

奨学費見込		2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績	2020年度予算	2021年度見込	2022年度見込	2023年度見込	2024年度見込	2025年度見込
大学		40,700	47,460	57,950	120,486	63,090	57,130	53,230	53,210	51,390
短大		22,900	30,080	27,930	41,034	20,683	17,633	20,873	26,713	29,313

*2020予算のみ高等教育無償化のための奨学費を含む。

2 高等学校・中学校

生徒数		2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績	2020年度予算	2021年度見込	2022年度見込	2023年度見込	2024年度見込	2025年度見込
高校		221	229	247	243	241	236	245	238	245
中学		204	205	190	201	191	196	195	207	207

奨学費		2017年度実績	2018年度実績	2019年度実績	2020年度予算	2021年度見込	2022年度見込	2023年度見込	2024年度見込	2025年度見込
高校		7,929	7,580	8,542	7,650	8,435	8,260	8,575	8,330	8,575
中学		8,063	11,271	7,669	8,970	8,595	8,820	8,775	9,315	9,315

生徒一人当たり

高校	35
中学	45

●積算基礎4（借入金等その他推計）

1 借入金返済

(単位：千円)

		2019年度 実績	2020年度 予算	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込	
静岡県私学振興会	返済額	5,260	5,260	0	0	0	0	0	
	期末残高	5,260	0	0	0	0	0	0	
	高校	返済額	2,630	2,630	0	0	0	0	0
		期末残高	2,630	0	0	0	0	0	0
	中学	返済額	2,630	2,630	0	0	0	0	0
		期末残高	2,630	0	0	0	0	0	0
静岡銀行	返済額	24,900	24,900	24,900	24,900	24,900	24,900	24,900	
	期末残高	182,600	157,700	132,800	107,900	83,000	58,100	33,200	
	高校	返済額	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450
		期末残高	91,300	78,850	66,400	53,950	41,500	29,050	16,600
	中学	返済額	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450
		期末残高	91,300	78,850	66,400	53,950	41,500	29,050	16,600
(中高計)	返済額	30,160	30,160	24,900	24,900	24,900	24,900	24,900	
	期末残高	187,860	157,700	132,800	107,900	83,000	58,100	33,200	
	高校	返済額	15,080	15,080	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450
		期末残高	93,930	78,850	66,400	53,950	41,500	29,050	16,600
	中学	返済額	15,080	15,080	12,450	12,450	12,450	12,450	12,450
		期末残高	93,930	78,850	66,400	53,950	41,500	29,050	16,600
(大短) みずほ銀行	返済額	17,592	17,592	17,592	17,592	17,592	17,592	17,592	
	期末残高	129,088	111,496	93,904	76,312	58,720	41,128	23,536	
	大学	返済額	13,018	13,018	13,018	13,018	13,018	13,018	13,018
		期末残高	95,525	82,507	69,489	56,471	43,453	30,435	17,417
	短大	返済額	4,574	4,574	4,574	4,574	4,574	4,574	4,574
		期末残高	33,563	28,989	24,415	19,841	15,267	10,693	6,119

法人計	返済額	47,752	47,752	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492
	期末残高	316,948	269,196	226,704	184,212	141,720	99,228	56,736
	長期	269,196	226,704	184,212	141,720	99,228	56,736	14,244
	短期	47,752	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492	42,492

2 借入金利息

		2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
静岡県私学振興会		0				
	0.004 高校	0				
	中学					
静岡銀行		1,416	1,173	931	688	445
	0.00975 高校	708	587	465	344	223
	中学	708	587	465	344	223
(中高計)	高校					
	中学					
(大短)						
みずほ銀行		753	624	495	366	237
	0.00733 大学	557	462	366	271	175
	短大	196	162	129	95	62

3 前受金収入

前受金単価			2021年度 新入生見込	2022年度 新入生見込	2023年度 新入生見込	2024年度 新入生見込	2025年度 新入生見込	2026年度 新入生見込
大学	入学金		289	289	289	289	289	289
	授業料等		406	406	406	406	406	406
短大(現コミ)	入学金		269	269	269	269	269	269
	授業料等		396.5	396.5	396.5	396.5	396.5	397
短大(食物)	入学金		283	283	283	283	283	283
	授業料等		434	434	434	434	434	434
高校	入学金		110	110	110	110	110	110
	授業料等		0	0	0	0	0	0
中学	入学金		210	210	210	210	210	210
	授業料等		0	0	0	0	0	0

新入生人数			2021年度 新入生見込	2022年度 新入生見込	2023年度 新入生見込	2024年度 新入生見込	2025年度 新入生見込	2026年度 新入生見込
大学			210	210	210	210	210	210
			210	210	210	210	210	210
								0
短大(現コミ)			70	90	90	90	90	90
			70	90	90	90	90	90
								0
短大(食物)			44	53	47	47	53	53
			44	53	47	47	53	53
								0
高校			82	81	88	75	87	87
			82	81	88	75	87	87
								0
中学			58	70	70	70	70	70
			58	70	70	70	70	70

前受金見込			2020年度 見込	2021年度 見込	2022年度 見込	2023年度 見込	2024年度 見込	2025年度 見込
大学	入学金		60,690	60,690	60,690	60,690	60,690	60,690
	授業料等		85,260	85,260	85,260	85,260	85,260	85,260
	計		145,950	145,950	145,950	145,950	145,950	145,950
短大(現コミ)	入学金		18,830	24,210	24,210	24,210	24,210	24,210
	授業料等		27,755	35,685	35,685	35,685	35,685	35,685
	計		46,585	59,895	59,895	59,895	59,895	59,895
短大(食物)	入学金		12,452	14,999	13,301	13,301	14,999	14,999
	授業料等		19,074	22,976	20,375	20,375	22,976	22,976
	計		31,526	37,975	33,676	33,676	37,975	37,975
高校	入学金		9,020	8,910	9,680	8,250	9,570	9,570
	授業料等		0	0	0	0	0	0
	計		9,020	8,910	9,680	8,250	9,570	9,570
中学	入学金		12,180	14,700	14,700	14,700	14,700	14,700
	授業料等		0	0	0	0	0	0
	計		12,180	14,700	14,700	14,700	14,700	14,700
合計			245,261	267,430	263,901	262,471	268,090	268,090